

Le 13 janvier 2026

COMMUNIQUE DE PRESSE

FAIRE DE L'ÉTHIQUE UN FONDEMENT DE LA DÉCISION EN SANTÉ : L'ENGAGEMENT DE L'ARS GRAND EST

En initiant et finançant dès 2024 le projet de recherche *SAGES – Santé Grand Est Éthique Décision*, l'ARS Grand Est a fait le choix d'une action publique éclairée. La remise officielle du rapport par l'équipe de recherche de l'université de Lorraine appuyée par l'EREGE, marque aujourd'hui une nouvelle étape : celle de l'appropriation opérationnelle de l'éthique comme levier structurant de la décision publique en santé.

À l'occasion la remise officielle du rapport *SAGES – Santé Grand Est Éthique Décision*, le Dr Christelle Ratignier-Carboneil, Directrice Générale de l'Agence Régionale de Santé Grand Est a tenu à rappeler avec conviction que « *l'éthique en santé ne se limite pas à l'éthique du soin* », mais qu'elle concerne pleinement le champ de la décision publique, encore trop peu investi, en dehors du soin, par l'éthique dans la littérature et les pratiques internationales.

Dans un contexte de transformations profondes du système de santé, marqué par des tensions durables sur les ressources, des inégalités territoriales persistantes et des attentes croissantes de la société, elle a souligné que « *la place de l'éthique dans la décision en santé est essentielle, l'éthique constituant aujourd'hui une boussole, indispensable pour guider l'action publique dans un monde de la santé qui peut, parfois, perdre ses repères* ».

« *Il s'agit de faire valeur commune et de revenir à nos fondamentaux* », a-t-elle rappelé, en insistant sur la nécessité de redonner du sens aux arbitrages publics, de renforcer leur légitimité et de réaffirmer les principes qui fondent le service public de santé : équité, solidarité, transparence et responsabilité collective. Dans cette perspective, la directrice générale de l'ARS Grand Est a également mis en avant l'importance décisive de la concertation et de la réflexivité collective, affirmant qu'elle doit irriguer l'ensemble des niveaux de décision, du local au régional.

Le projet de recherche SAGES, conduit par l'Université de Lorraine en partenariat avec l'Espace de Réflexion Éthique Grand Est (EREGE), apporte une réponse structurante à ces enjeux. Il se distingue par le sens qu'il donne à l'éthique décisionnelle, mais aussi par son caractère résolument opérationnel, offrant des outils concrets et immédiatement mobilisables par les décideurs publics.

A l'issue de la remise du rapport, le Dr Christelle Ratignier-Carboneil a annoncé son engagement à s'approprier pleinement ces travaux dans les prochaines semaines, avec plusieurs orientations fortes :

- L'élaboration d'un référentiel éthique régional pour la décision en santé, destiné à structurer et sécuriser les arbitrages publics ;
- La mise en place d'un groupe d'appui opérationnel d'éthique auprès de la direction générale de l'ARS GE associant l'ensemble des acteurs de la santé (professionnels, usagers, élus, institutions, ...) et capable de fonctionner à la fois dans un temps long de veille et de réflexion, comme dans un temps court de mobilisation face à des situations urgentes, telles que l'évolution d'une offre de soins dans un territoire ou d'une demande de filtrage d'accès des urgences par un acteur d'un territoire ;
- Le développement d'un partenariat étroit avec le monde universitaire et éthique, notamment avec l'EREGE, afin d'assurer l'évaluation, le suivi du dispositif et de proposer des actions de formation adaptées aux enjeux de la décision publique en santé.

Par cette démarche, l'ARS Grand Est affirme une ambition claire : inscrire durablement l'éthique au cœur de la gouvernance sanitaire régionale et faire de la décision en santé un espace assumé de délibération, de responsabilité et de confiance collective.

Contact presse

ARS Grand Est : ars-grandest-presse@ars.sante.fr