

Le 6 novembre 2025

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Installation du comité de suivi stratégique pour accompagner le plan de performance du CH de Troyes

Le jeudi 6 novembre 2025, le comité de suivi stratégique du CH de Troyes a été installé. Co-présidé par la Directrice générale de l'Agence Régionale de Santé (ARS) Grand Est, le Préfet de l'Aube et le Président du conseil de surveillance du CH de Troyes, Maire de Troyes, ce comité suivra la mise en œuvre des mesures de rétablissement de la situation financière qui permettront à l'établissement de poursuivre ses projets de modernisation et de développement de son offre.

Mobilisé autour de l'équipe de direction et de représentants médicaux du CH de Troyes, ce comité, qui se réunira deux à trois fois par an, a comme objectifs d'analyser la situation dans sa globalité, en termes d'organisation interne mais également dans ses relations avec les autres acteurs de la santé du territoire.

Ce comité permettra de suivre le plan de performance initié par la communauté hospitalière dès 2023 dans un contexte de relancement d'activité post Covid, de réouverture de lits et de maintien/renforcement de l'offre de soins.

Pour rappel, l'ARS a pris un engagement d'un soutien de 30 millions d'euros au bénéfice des projets d'investissements prioritaires des Hôpitaux de Champagne Sud dans le cadre du Ségur de la Santé.

Les subventions Ségur ont permis au CH de Troyes d'engager et de co-financer les projets suivants :

- Rénovation de l'hôpital de jour de médecine (optimisée en déménagement réalisé en février 2024, sans travaux) – subvention Ségur de 43 000 €
- Construction et équipement d'une salle hybride (en service depuis octobre 2024) – subvention Ségur de 748 400 €
- Réhabilitation et simplification du parcours d'imagerie médicale (bureaux et accueil livrés en février 2024) – subvention Ségur de 569 300 €
- « SAU-tons le pas » - transformation architecturale du service d'accueil des urgences (travaux concernant le parcours patients livrés en septembre 2025, la dernière phase sera livrée au 1^{er} trimestre 2026) – subvention Ségur de 1 798 800 €
- Réhabilitation du plateau de consultations externes en chirurgie (salles de consultation livrées) – subvention Ségur de 634 759 €

La deuxième tranche du Ségur au CH de Troyes concerne notamment le projet du pôle femme-mère-enfant, qui sera contractualisé d'ici fin 2025 à hauteur de 15 M€.

Contacts presse

CH de Troyes : maud.cantillon@hcs-sante.fr ; mallory.lievoux@hcs-sante.fr

ARS Grand Est : ars-grandest-presse@ars.sante.fr

Préfecture de l'Aube : emma.girard@aube.gouv.fr

Ville de Troyes : matthieu.olivier@ville-troyes.fr

L'Agence Régionale de Santé (ARS) a par ailleurs mobilisé l'expertise de l'Agence Nationale d'Appui à la Performance (ANAP), qui permet un diagnostic partagé en matière de gestion de la trésorerie et de cycle d'exploitation. Le constat : l'activité de l'établissement, bien que revenue à son niveau d'avant Covid, ne permet pas en l'état de compenser les charges. L'enjeu est donc de poursuivre le plan de performance de l'établissement pour continuer à augmenter l'activité et encaisser plus rapidement. Cette dynamique est conforme à la stratégie du projet d'établissement adopté pour la période 2025-2030.

Sur la base de ce travail réalisé conjointement avec l'ANAP, le CH de Troyes déploie un plan d'action opérationnel visant à améliorer rapidement sa trésorerie et à accélérer les délais d'encaissement.

Le travail de l'ANAP a d'ores et déjà commencé et un premier retour a été présenté en comité de suivi stratégique, ce jeudi 6 novembre 2025, en particulier sur la thématique des flux de trésorerie.

L'ARS accompagne l'établissement et a versé 4 M€ d'aide en trésorerie pour soutenir le travail engagé. Le plan de performance initié par le CH de Troyes a déjà permis de réduire le déficit prévisionnel initial de 21,1 %.

Ce comité de suivi stratégique va permettre au CH de Troyes, pivot de l'offre de soins dans l'Aube, de poursuivre ses projets, ses investissements, sa dynamique de développement, soutenue par la communauté médico-soignante et par les élus du territoire.

Contacts presse

CH de Troyes : maud.cantillon@hcs-sante.fr ; mallory.lievoux@hcs-sante.fr

ARS Grand Est : ars-grandest-presse@ars.sante.fr

Préfecture de l'Aube : emma.girard@aube.gouv.fr

Ville de Troyes : matthieu.olivier@ville-troyes.fr