CTEES GRAND EST
Réseau national des **conseillers en transition énergétique et écologique en santé**

Newsletter
Mars 2024

Édito

Notre région est à l'honneur en ce début d'année : déléguant à la capitale une ministre du Travail, de la Santé et des Solidarités, un ministre délégué en charge de la Santé et de la Prévention, et un président de la Fédération Hospitalière de France.

Dans ce contexte où les regards sont tournés vers le Grand Est, l'Agence Régionale de Santé pose également les pierres fondatrices de sa stratégie de décarbonation et d'adaptation au Changement Climatique. Ainsi, le Professeur Patrick Pessaux a intégré l'Agence en tant que conseiller expert en transition écologique du système de santé auprès de la Directrice générale, après la nomination d'Aurélie de Monpezat comme Chef de projet PRS sur la priorité 1 (minimiser l'impact environnemental sur la santé des populations dans un contexte de changement climatique).

Pour nous également, professionnels engagés de la transition énergétique et écologique, hommes et femmes de terrain, le moment est opportun pour réitérer l'absolue nécessité d'un soutien. Le chemin vers la durabilité n'est ni large, ni direct, ni aménagé. C'est pourtant notre responsabilité de l'emprunter, le défricher, lui donner des moyens et un cap. Tous ces moyens ne sont pas financiers :

- Quelle place ce sujet va-t-il prendre dans notre agenda ?
- Est-il besoin de nouvelles transversalités et espaces de coopération dans les établissements ?
- De quelles compétences avons-nous besoin ?
- Comment soutiendrons-nous stratégiquement et humainement les services techniques pour mettre en œuvre la sobriété, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables et l'adaptation ? Avec quelles incitations recruterons-nous sur ces métiers en tension ?
- Ouvrirons-nous les conseils d'administration et autres instances à plus de « parties prenantes » portant la voix des « générations futures » ?
- Souhaitons-nous développer des modalités de partage et travail entre pairs pour soutenir la réponse à des défis immenses ?

Notre réseau est disponible pour engager ce dialogue avec vous !

Alors que l'Accord de Paris fixe la limite du réchauffement à +1,5°C à la fin du siècle, la dernière estimation, issue du programme européen Copernicus, pense possible ce dépassement dès 2034, au rythme actuel des émissions de gaz à effet de serre.

Dépasser ce seuil, c'est encore aliéner la capacité des systèmes naturels à nous rendre des services essentiels. Mais heureusement, l'action climatique se poursuit, et le GIEC, qui avait anticipé ce dépassement précise qu'il reste possible de stabiliser le climat avec des efforts immédiats et rapides.

Rechercher les bénéfices immédiats, à court terme, et sans regrets de la décarbonation et de la sobriété est la première chose à faire (voir page 3).

Protéger par des gestes simples, les professionnels contre les températures excessives est la suivante – par exemple, poser des filtres solaires, des brises-soleil, redistribuer les espaces... en limitant strictement le recours à la climatisation.

Au-delà, nous sommes face à des choix qu'il sera préférable de faire ensemble. Les enjeux de vieillissement, de démographie médicale, de financement, se pensent désormais avec les enjeux de ressources, de climat, dont l'évolution des maladies et des soins dans un monde plus chaud.

Il est donc important de trouver le temps et l'énergie de se projeter dans un futur moins favorable, et parler adaptation.

Venez aussi en échanger le 15 mars à Reims (voir notre calendrier en page 4)

Responsable de publication : Réseau CTEES Grand Est
Rédactrice en chef de ce numéro : Agnès Delahaye Walter. Contributions : Delphine Garnier, Cindy Lacombe, Denis Menou-Maillet, Sandra Heitz, Edouard Stenger, Antoine Mahon, Albin Sauer Avargues, Emeline Louis, Léna Généletti

Le réseau CTEES en Grand Est

Suite de nos portraits

Cindy LACOMBE Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

- Prise de poste : avril 2023
- Les HUS : 10 sites, une centaine de bâtiments, plus de 600 000 m², 140 GWh PCI conso énergies

Ingénieure dans le domaine de la mécanique, dix années d'expérience professionnelle complétées par un mastère spécialisé ® d'éco-conseillère sur les thématiques du développement durable et la transition écologique à l'INSA, Cindy LACOMBE prend son poste en avril dernier aux Hôpitaux Universitaires de Strasbourg.

La priorité : configurer et déployer le système informatisé de suivi des énergies, un outil indispensable pour identifier les anomalies, prioriser les projets et maîtriser les consommations. Plus largement, sa mission, dans le plus grand établissement de notre région, est d'aider à la décision sur la rénovation des bâtiments, les priorités de maintenance et les options de financement.

Elle est également en charge de suivre et développer le plan de sobriété, former aux enjeux de soutenabilité, communiquer sur les réductions de consommation et accompagner au changement : au-delà de la maîtrise des dépenses, poser le préalable de l'analyse des enjeux et des possibles pour adopter une vision de long terme.

Cindy identifie également un enjeu externe. Le monde de la santé est complexe, à la fois dans la diversité des structures (statut, taille, publics), son financement et sa représentation : explication et synthèse des besoins sont nécessaires pour favoriser la co-construction d'un programme de soutien au niveau régional avec tous les acteurs (ARS, ADEME, l'Agence de l'eau, la Région Grand Est, l'Agence du climat …).

Antoine MAHON UGECAM Alsace

- Prise de poste : septembre 2022
- L'UGECAM Alsace : 12 établissements, 130 000 m², 32 GWh PCI conso énergie pour 4,5 m€, 143 000 m³ d'eau

Antoine apporte au réseau sa connaissance terrain (gagnée en tant qu'installateur de pompes à chaleur à l'issue de sa licence énergies renouvelables), et de bureau d'étude Fluides et CVC après son diplôme d'école d'ingénieur Thermique et énergétique.

Rejoindre l'UGECAM Alsace, c'était capitaliser sur la fonction de conseil. Et les pistes cyclables sont belles, autour d'Illkirch !

Beaucoup de sujets sur le grill. Antoine jongle sur le niveau stratégique, en finalisant le schéma directeur énergies afin de donner les orientations à long terme de la stratégie de sobriété énergétique. Il accompagne également les établissements dans la mise en place de la démarche RSO fixée par l'Assurance Maladie et sur les sujets réglementaires avec l'application de la loi EGALIM et de la loi AGEC.

Un des enjeux est de passer de l'action engagée de certains professionnels à une action systémique portée par tous, et d'orienter des budgets vers la Transition énergétique et écologique. La nouvelle convention d'objectif et de gestion apportera un plus, mais ne sera pas suffisante, selon Antoine, qui vise des rénovations globales. Même si Antoine travaille au sein d'un groupe de niveau national, participer au réseau des CTEES lui apporte un plus, assurément. La Transition énergétique et écologique est un sujet vaste, complexe, avec de grands enjeux : l'entraide de l'équipe des CTEES, le partage des informations et outils sont deux nécessités. Il lui semble également fondamental de développer ce métier et le réseau pour faire entendre les besoins spécifiques du secteur de la santé, et engager plus de financeurs.

Le réseau CTEES dans le Grand Est : presque 400 établissements,
pour plus de 2,5 millions de m2, et plus de 500 GWH de consommations énergétiques

Financer la performance énergétique

Signature d'un prêt Intracting au GHR Mulhouse Sud Alsace

- Dans le dispositif Intracting proposé par la Banque des territoires, les échéances de remboursements sont adossées aux économies financières réalisées à la suite des travaux d'amélioration et de performance énergétique du patrimoine, dans un calendrier calculé très précisément, et avec un suivi - presque un partenariat
- Une règle du dispositif est un retour sur investissement (ROI) sur 13 ans maximum - certains travaux à très court ROI pouvant compenser d'autres plus long. Le taux d'intérêt est incitatif

Installation d'ombrières photovoltaïques en auto-consommation sur les parkings de 3 sites, installations de compteurs électriques destinés à collecter les données énergétiques des bâtis, éclairage leds intérieur et extérieur, détecteurs de présence, installation de centrales de traitement de l'air et de ballons d'eau chaude électriques en remplacement des équipements fonctionnant au gaz ou au fioul, pilotage centralisé des systèmes de chauffage et climatisation ou encore isolation des bâtis… font partie des travaux financés par ce prêt de 10 M€ avec un ROI sur 3 ans.

A la manœuvre ? Sandra HEITZ, dont nous vous présentions le portrait dans notre précédente édition. Nul doute que sa grande maîtrise du métier, sa capacité à expliquer clairement les enjeux, ont joué un rôle important pour mener le dossier à son terme. Une signature n'est pas une fin. Les services techniques et Sandra HEITZ en particulier seront à forte contribution.

Le prêt Intracting est ouvert au secteur public.

Le Contrat de performance énergétique

Cet accord entre un propriétaire et un prestataire de services énergétiques vise à améliorer l'efficacité énergétique du bâtiment. Il couple un investissement à un engagement de diminution des consommations d'énergie, assorti de bonus ou de pénalités. A l'OHS de Lorraine, un tel contrat a permis une diminution des consommations de 33%, pour 10 GWh économisés. Il en existe 3 catégories :

- CPE services : actions d'optimisation et d'exploitation des systèmes énergétiques, à faible investissement
- CPE Systèmes : travaux portant sur les systèmes énergétiques et actions d'optimisation et d'exploitation
- CPE Globaux : rénovations globales associant travaux sur le bâti, travaux sur les systèmes énergétiques et actions d'optimisation et d'exploitation

Les CPE ont donc un bon potentiel pour réduire la consommation d'énergie et les coûts associés, d'autant plus que se développent des mécanismes de financement innovants : prêts bonifiés, verts ou à impact, dispositifs de tiers investissement, systèmes de location longue durée …

A noter : le tiers financement est ouvert au secteur public depuis mars 2023 (à titre expérimental, pour 5 ans, pour la rénovation énergétique d'un ou plusieurs bâtiments)

Pour en savoir plus : Observatoire des CPE, https://www.observatoirecpe.fr/#/home

Les Certificats d'économie d'énergie

Pour en exploiter le plein bénéfice, il est utile de signer une convention avec un délégataire. Il vous conseillera en amont sur les travaux pour obtenir la meilleure valorisation des CEE, relira le cas échéant vos demandes de devis, poura vous conseiller des prestataires et suivra les dossiers. Selon la convention, il achètera vos CEE à un prix convenu à l'avance, ou variable. Cherchez une convention non exclusive. Vous trouvez la liste des délégataires sur le registre Emmy : https://www.emmy.fr/public/accueil. Certaines centrales d'achat ont une offre Délégataire.

Sur 2 ans, le GHT Aube Marne a réalisé avec le soutien de Denis MENOU MAILLET, CTEES, pour 1 M€ de travaux entièrement pris en charge par les CEE, pour des économies d'énergie estimées à 14 GWh **(et quelque 3,5 M€ d'économies !)** annuelles.

Agenda [Mars-Avril et +]

- **13 mars 9h30-11h30 : Réussir le contrat de performance énergétique dans les bâtiments tertiaires**

  Organisé par l'AREC, agence régionale énergie climat (Paris)

  S'inscrire à distance Cliquer ICI

- **15 mars, 10h-17h30 : "2050, 50 degrés" Impacts et solutions du réchauffement climatique sur la santé**

  Organisé par la Région Grand Est, l'ARS Grand Est et la FHF au Centre des Congrès - REIMS (51). La coordination CTEES Grand Est participera à la table ronde Organisation des soins et fonctionnement interne

  Consulter le préprogramme
  S'inscrire Cliquer ICI

- **25 mars :-Journée régionale des réseaux CTEES, CEP, ACTEE**

  C'est-à-dire l'ensemble des réseaux régionaux de conseillers travaillant sur les questions écologiques et énergétiques dans le secteur public et associatif

  Au programme : nos enjeux, les zones d'accélération des énergies renouvelables, la biomasse dans le Grand Est

- **26 mars : Journée nationale des CTEES**

  Les CTEES Grand Est animeront 2 ateliers : Adaptation au changement climatique et Sources de financement

  La journée sera suivie le 27 mars d'une rencontre avec les référents du réseau en ARS

- **4 avril 18h-20h45 : « Présentation du rapport final « Décarbonons le secteur de l'Autonomie ! »**

  Rapport réalisé La Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), avec l'appui de The Shift Project, et en partenariat avec l'EN3S (École nationale supérieure de Sécurité sociale)

  S'inscrire Cliquer ICI

- **Mardi 25 juin, au Beffroi de Montrouge : Evènement ANAP dédié au financement de la transition écologique.**

  Les inscriptions seront ouvertes dans les prochaines semaines, restez connectés

- **Webinaires juridiques ANAP**

  L'Anap lance une série de webinaires « Tout savoir sur le cadre réglementaire du développement durable ».

  - Gestion des déchets alimentaires > 22 février 2024 > S'inscrire
  - Réduction des consommations d'énergies > 07 mars 2024 > S'inscrire
  - Achats durables et repas végétarien > 22 mars 2024 > S'inscrire
  - Tri et collecte des déchets > 11 avril 2024 > S'inscrire
  - Trajet domicile-travail > 25 avril 2024 > S'inscrire
  - Gestion des parkings > 16 mai 2024 > S'inscrire
  - Réduction des déchets plastiques > 30 mai 2024 > S'inscrire
  - Verdissement de la flotte automobile > 13 juin 2024 > S'inscrire

  Au programme : un focus réglementaire, des retours d'expérience et des outils pour aller plus loin

Retrouvez toutes nos coordonnées sur le site de l'ARS → ICI

Contact : grandestctees@gmail.com