



Grand Est



# FOUILLE DE ROUTE DU NUMÉRIQUE EN SANTÉ 2023-2027

**GRAND EST**  
LUNDI 27 FÉVRIER 2023  
NANCY | CENTRE DE CONGRÈS PROUVÉ

# INTRODUCTION

**Frédéric Remy**

*Directeur Général Adjoint de l'Agence Régionale de Santé Grand Est*

# POINT SUR LE DÉPLOIEMENT DES PROGRAMMES NATIONAUX EN RÉGION ET DÉFIS POUR 2023

**Laurent Dal Mas**

*Directeur de la Qualité, de la Performance et de l'Innovation  
à l'Agence Régionale de Santé Grand Est*

**Maxime Rouchon**

*Directeur de la Coordination de la Gestion du Risque Grand Est  
et Directeur de la Caisse Primaire d'Assurance Maladie du Bas-Rhin*

**Jonathan Lotz**

*Directeur du Groupement Régional d'Appui au Développement  
de la e-Santé Pulsy*

# POINT SUR LE DÉPLOIEMENT DES PROGRAMMES NATIONAUX EN RÉGION ET DÉFIS POUR 2023

ES AVEC AU MOINS UN LOGICIEL SÉCURISÉ COMMANDÉ (PAR PMSI)  
Cible à juillet 2022 : 50%



EQUIPEMENT CERTIFICAT DMP (% ES)



APPEL AU TS INSI (% ES)

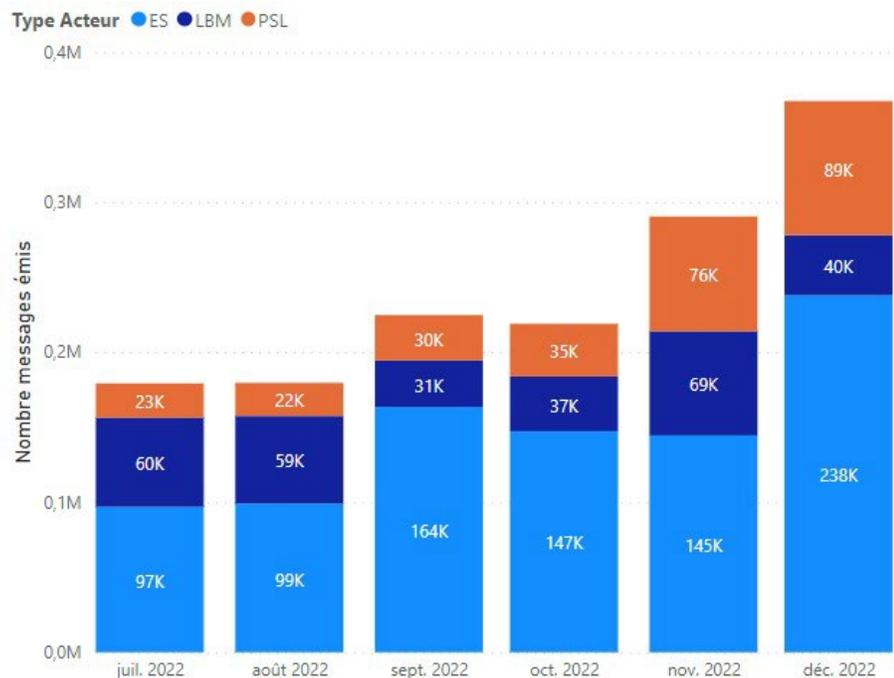


ALIMENTATION DMP (% ES)

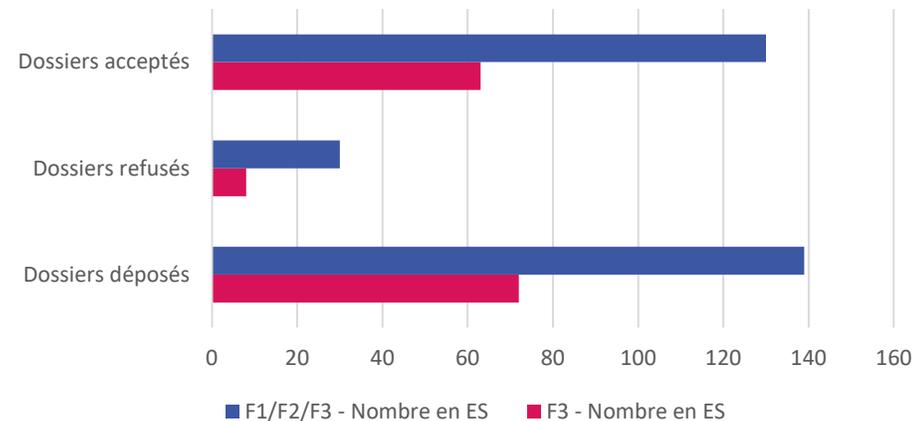


# POINT SUR LE DÉPLOIEMENT DES PROGRAMMES NATIONAUX EN RÉGION ET DÉFIS POUR 2023

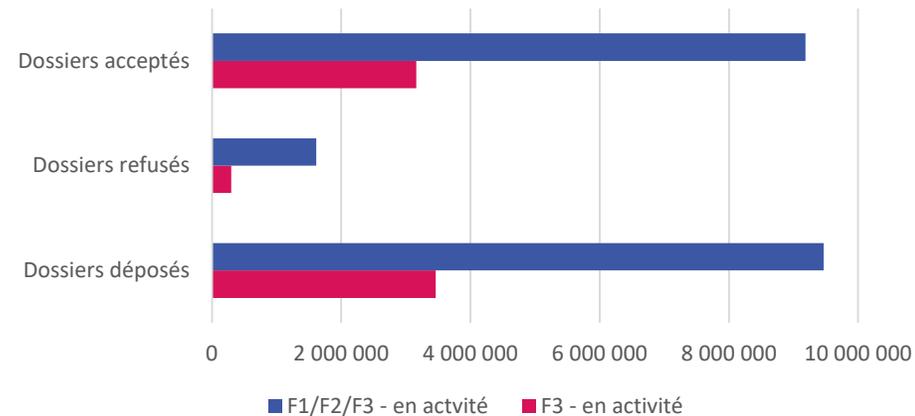
## Nombre de messages envoyés par MSSanté



## SUN-ES en Nombre d'ES (59% des ES PMSI)



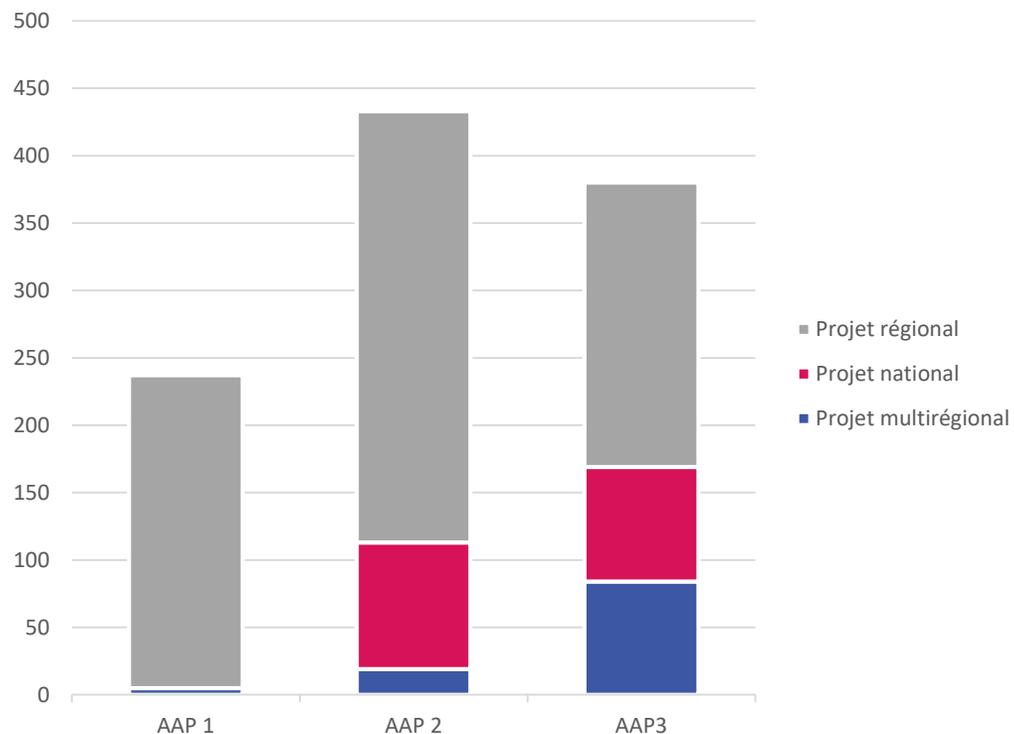
## SUN-ES en Activité Combinée (90% de l'AC)



# POINT SUR LE DÉPLOIEMENT DES PROGRAMMES NATIONAUX EN RÉGION ET DÉFIS POUR 2023

## ESMS FINANCÉS

(dans le cadre du programme ESMS Numérique)



**1050 ESSMS implantés en Grand Est** ont été sélectionnés à l'issue de la phase d'amorçage :

- 237 lors de l'appel à projets régional n°1 (2021)
- 339 lors de l'appel à projets régional n°2 (2021)
- 94 lors de l'appel à projets national n°1 (2021)
- 295 lors de l'appel à projets régional n°3 (2022)
- 85 lors de l'appel à projets national n°2 (2022)

# POINT SUR LE DÉPLOIEMENT DES PROGRAMMES NATIONAUX EN RÉGION ET DÉFIS POUR 2023

**Laurent Dal Mas**

*Directeur de la Qualité, de la Performance et de l'Innovation  
à l'Agence Régionale de Santé Grand Est*

**Maxime Rouchon**

*Directeur de la Coordination de la Gestion du Risque Grand Est  
et Directeur de la Caisse Primaire d'Assurance Maladie du Bas-Rhin*

**Jonathan Lotz**

*Directeur du Groupement Régional d'Appui au Développement  
de la e-Santé Pulsy*

# PRÉSENTATION DES GRANDES LIGNES PRESSENTIES POUR LA FEUILLE DE ROUTE E-SANTÉ 2023-2027

## INTRODUCTION

**Hela Ghariani**, *Co-responsable du numérique en santé,  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

**Raphaël Beaufret**, *Co-responsable du numérique en santé,  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

# 3 ans plus tard...



- + de 10 ateliers citoyens
- + de 4 400 personnes formées à accompagner les citoyens à Mon espace santé



**1** nouveau référentiel de rémunération avantageux pour les profils numériques hospitaliers

Un investissement sans précédent pour former au numérique **350 000** étudiants en santé

+ de **80 %**

des établissements de santé désignés opérateurs de service essentiel inscrits au **parcours de sécurisation** de l'ANSSI



**1** serveur multi-terminologies qui permet déjà d'accéder à 12 terminologies et bientôt à la SNOMED-CT



**1** loi  
**5** dispositions législatives

**33** ordonnances, décrets et arrêtés



projet de règlement européen des données de santé

**16** principes européens pour l'éthique du numérique en santé



**4** Tours de France

**412** industriels signataires de la charte « Engagé pour la e-santé »

**7** Conseils du numérique en santé

+ de **150** communiqués de presse



**1** éco-score imposé pour le référencement Mon espace santé



**1** messagerie citoyenne sécurisée pour échanger avec ses professionnels de santé



**40 fois +** de téléconsultations entre 2019 et 2022 (x 142 au pic de la pandémie)



**2,7 Mds €** supplémentaires

**2 fois +** de personnes à la DNS et à l'ANS, dont une grande partie en réinternalisation de consultants

De **10 millions de DMP** à environ **65 millions de comptes Mon espace santé**

+ de **2,5 millions de documents** envoyés chaque mois dans les DMP, soit **4 fois plus** qu'il y a un an

+ de **1 600 établissements de santé** représentant **70 %** de l'activité et plus de **6 100 établissements médico-sociaux** représentant **15 %** de l'activité en passe d'alimenter Mon espace santé et d'utiliser la messagerie sécurisée d'ici à fin 2022



+ d'**1 million** de professionnels dans le **RPPS**, dont l'arrivée des infirmiers

La **e-CPS** déjà adoptée par près de **300 000 professionnels**

Tous les mois, **8 millions d'identités nationales de santé** récupérées, **100 fois plus** qu'il y a un an

**1** application carte Vitale en cours de déploiement



**1** guichet national pour faciliter la vie des entrepreneurs du numérique en santé

**9** appels à projets depuis le lancement de la stratégie d'accélération « Santé numérique »

**2** nouvelles voies pérennes d'accès au remboursement pour les solutions numériques d'ici à fin 2022



**9** combinaisons de spationautes



**7** chansons



Pass sanitaire européen

+ de **20** services numériques créés ou adaptés pour lutter contre le Covid-19, dont **SI-DEP**, qui a collecté plus de 300 millions de tests PCR et antigéniques en temps réel, avec des pics à plusieurs millions par jour

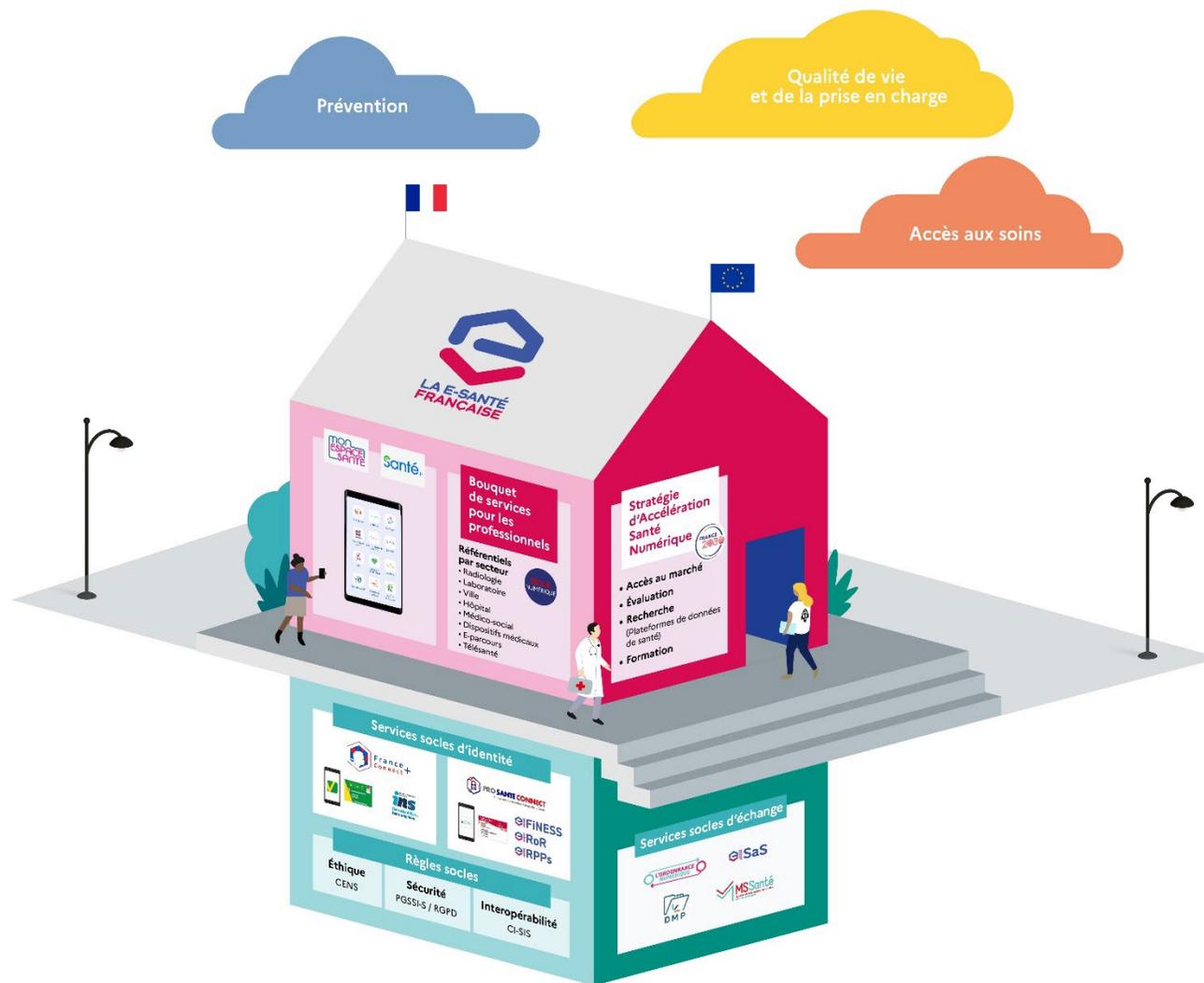


**50** logiciels référencés Ségur

**1** modèle de financement inédit pour déployer des logiciels conformes à la plateforme d'État pour tous les professionnels



et beaucoup à venir dans les prochains mois !





## PRÉVENTION

# Développer la prévention et rendre chacun acteur de sa santé

**Emmanuel Sourisseau**, *Responsable du département Bureau de services aux professionnels de santé, Caisse Nationale de l'Assurance Maladie*

**Anne Lorin**, *Responsable de mission, Agence du numérique en santé*

**Hela Ghariani**, *Co-responsable du numérique en santé, Délégation ministérielle au numérique en santé*



## PRÉVENTION

### Développer la prévention et rendre chacun acteur de sa santé

Le numérique en santé doit permettre à chacun de mieux agir sur sa santé. Aujourd'hui, **98% des citoyens ont un carnet de santé numérique** à portée de main. C'est un changement radical !

En devenant un objet de la vie quotidienne des français, dès le plus jeune âge, Mon espace santé simplifiera le **suivi de sa santé** et développera le **recours à la prévention** en santé.

En parallèle, tous les jours de nouvelles **innovations prometteuses** émergent dans le champ de la santé numérique : il faut garantir aux français un accès rapide aux solutions qui ont fait la preuve de leur intérêt pour leur santé.

1. Faire entrer Mon espace santé dans nos vies quotidiennes, pour gérer notre santé
2. Développer une prévention personnalisée
3. Rendre chacun acteur de sa santé et maître de ses données
4. Accompagner tous les citoyens pour qu'ils s'approprient la santé numérique, en particulier les plus fragiles et les plus vulnérables
5. Faire bénéficier à tous des innovations en santé numérique



PRÉVENTION

# ACTION 1

## Faire entrer Mon espace santé dans nos vies quotidiennes, pour gérer notre santé



Alimentation de  
Mon espace santé

L'essentiel des données de santé sont envoyées aux personnes dans Mon espace santé.



Envoi d'ordonnance par  
messagerie citoyenne

Eradiquer l'envoi d'ordonnance via gmail grâce à la messagerie sécurisée citoyenne.



Carnet de santé  
de l'enfant

À partir de 2023, les parents auront une version électronique du carnet de santé de leur(s) enfant(s) dans Mon espace santé.



Articulation des portails santé  
pour les personnes

Mieux articuler Mon espace santé,  
Santé.fr et Ameli.fr



PRÉVENTION

## ACTION 2 Développer une prévention personnalisée



### Prévention personnalisée dans Mon espace santé

À partir de 2023, une offre de prévention personnalisée de base (vaccins, soins dentaires, etc.) intègre Mon espace santé.



### Bilans aux âges clés

Préparer et suivre dans Mon espace santé les bilans de santé aux âges clés (20-2 ans, 40-4 ans, 60-6 ans).



### Prévention du côté des PS

Développer dans les logiciels des professionnels des outils de prévention, de bon usage, d'alerte et de ciblage.



### Santé environnementale

Lancer un groupe de travail du CNS sur la santé environnementale.



PRÉVENTION

## **ACTION 3** **Rendre chacun acteur de sa santé et maître de ses données**



### **Accès temporaire à Mon espace santé**

Permettre aux personnes de partager un accès temporaire aux données de Mon espace santé à un professionnel de son choix.



### **Catalogue d'application avec échanges**

Dès 2023, permettre aux personnes de consentir à des échanges de données avec des applications référencées au catalogue de Mon espace santé.



### **Contrôle d'accès aux données**

Mieux permettre aux personnes de paramétrer leurs préférences d'accès à leurs données par des professionnels.



PRÉVENTION

## **ACTION 4** **Accompagner tous les citoyens pour qu'ils s'approprient la santé numérique, en particulier les plus fragiles et les plus vulnérables**



**Délégation  
à un aidant**

Déléguer l'accès  
à Mon espace santé  
à un aidant



**Accompagnement  
au numérique en santé  
et inclusion numérique**

Accompagner les personnes dans la  
prise en main du numérique en santé



**Formation  
des médiateurs  
numériques**

Former 10 000 médiateurs  
au numérique en santé pour  
que le numérique n'accroisse  
jamais les inégalités en santé.



## **ACTION 5** **Faire bénéficier à tous des innovations** **en santé numérique**

### **PRÉVENTION**



#### **Evaluation clinique et économique**



Soutenir l'évaluation clinique et économique des dispositifs médicaux numériques, leur accès au marché unique européen et leur remboursement.



#### **Co-conception**

Développer la co-conception des solutions numériques en santé avec les futurs usagers, notamment dans les tiers lieux d'expérimentation.



#### **Grands défis**

Pour les grands défis que constituent la santé mentale et de la perte d'autonomie, accélérer le développement et la mise sur le marché d'innovations.



#### **Essais cliniques**



Faciliter et accélérer l'inclusion des personnes dans des essais cliniques en France.



#### **Marquage CE**



Faciliter et accélérer l'accès au marquage CE pour les dispositifs médicaux numériques.



# TÉMOIGNAGE

**Jean-Michel Meyer**

*Président de France Assos Santé Grand Est*



# TEMPS D'ÉCHANGES

## PRISE EN CHARGE

Dégager du temps pour tous  
les professionnels de santé  
et améliorer la prise en charge  
des personnes grâce au numérique

**Raphaël Beaufret**, *Co-responsable du numérique en santé,  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

**Isabelle Zablit**, *Directrice de projets Europe & International,  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

**Marie-Gabrielle Rietsch**, *Chargée de mission e-Parcours,  
Direction générale de l'offre de soins*





## PRISE EN CHARGE

### Dégager du temps pour tous les professionnels de santé et améliorer la prise en charge des personnes grâce au numérique

Si on veut que le numérique améliore la santé des français, il doit d'abord **simplifier la vie des professionnels !**

Un professionnel peut changer d'outil plusieurs fois dans sa journée. Il faut simplifier le passage d'un service à un autre, **faciliter l'accès à la donnée pertinente** et la lisibilité de l'offre des services qui émergent.

Un grand chantier est devant nous pour permettre aux acteurs de santé d'accéder à l'historique médical de leur patient, quel que soit leur lieu d'exercice.

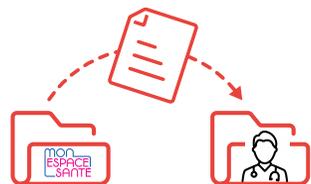
Enfin, comme toute transformation d'envergure, le développement du numérique en santé doit s'accompagner d'un **plan de formation massif**, à la hauteur des enjeux.

6. Permettre aux professionnels d'accéder à l'historique de santé des patients qu'ils prennent en charge
7. Simplifier et sécuriser l'accès des professionnels aux services numériques depuis leurs logiciels métiers et en mobilité
8. Aider la montée en puissance des nouvelles organisations territoriales des professionnels avec une offre régionale clarifiée et des messageries instantanées interopérables
9. Renforcer l'accompagnement de proximité et la formation des professionnels de santé, du médico-social et du social vis-à-vis du numérique



PRISE EN CHARGE

## **ACTION 6** Permettre aux professionnels d'accéder à l'historique de santé des patients qu'ils prennent en charge



### **Consultation du DMP par les professionnels**

Permettre aux professionnels de mieux prendre en charge leurs patients grâce à la consultation de leur historique de santé directement dans leurs logiciels métier



### **MaSanté@UE**

Étendre la plateforme de partage sécurisé MaSanté@UE pour améliorer la prise en charge des personnes qui se déplacent dans l'UE.



## **ACTION 7** Simplifier et sécuriser l'accès des professionnels aux services numériques depuis leurs logiciels métiers et en mobilité

PRISE EN CHARGE



### **Résoudre les irritants numériques des professionnels**

Mieux recueillir les retours des professionnels sur les outils numériques, et corriger rapidement les irritants du quotidien.



### **Ordonnance numérique**

Adopter largement l'ordonnance numérique et son QR code, pour gagner du temps et éviter les erreurs de ressaisie des lignes de prescription.



### **Bouquet de services aux professionnels**

Avec le bouquet de services aux professionnels, faciliter les échanges de données structurées entre leurs logiciels métier et Mon espace santé, en promouvant les services référencés par la puissance publique.



**PRO SANTE CONNECT**  
Un service du ministère chargé de la Santé

### **Accès Pro Santé Connect à tous les services**

Généraliser la connexion des professionnels par Pro Santé Connect pour tous les services, simplifiant le passage d'un service à un autre, avec un passage d'information de contexte.



### **2FA dans les établissements**

Généraliser une authentification à double facteur ergonomique pour tous les professionnels de santé, afin de renforcer la sécurité des données de santé.



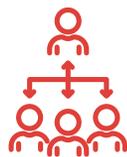
PRISE EN CHARGE

## **ACTION 8** Aider la montée en puissance des nouvelles organisations territoriales des professionnels avec une offre régionale clarifiée et des messageries instantanées interopérables



### Optimiser l'offre territoriale de services numériques

Simplifier, optimiser et rendre plus lisible l'offre de services numériques publics territoriaux.



### E-parcours

Assurer la continuité et l'évolution des solutions de e-parcours, outils métier des dispositifs d'appui à la coordination, en conformité avec les services socles.



### MSS instantanées

Expérimenter et développer un cadre pour des solutions de messageries sécurisées de santé instantanées, pour les professionnels.



PRISE EN CHARGE

## **ACTION 9** **Renforcer l'accompagnement de proximité et la formation des professionnels de santé, du médico-social et du social vis-à-vis du numérique**



### **Formation initiale des PS au numérique**

Former tous les élèves des formations médicales, paramédicales et du social aux compétences de base du numérique en santé (RGPD, sécurité, etc.)



### **Formation continue des PS au numérique**

Faciliter l'accès et assurer la prise en charge d'une formation au numérique en santé pour chaque professionnel (formation continue).



### **Accompagner les PS sur le terrain**

Accompagner les professionnels sur le terrain sur l'usage du numérique et les transformations organisationnelles associées.



# TÉMOIGNAGE

**Éliane Abraham**

*Directrice du Réseau Gérard Cuny –  
PTA Métropole du Grand Nancy*



# TEMPS D'ÉCHANGES

## ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

**Hela Ghariani**, *Co-responsable du numérique en santé,  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

**Jean-Marc Chevilly**, *Directeur de projets,  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

**Marie-Gabrielle Rietsch**, *Chargée de mission e-Parcours,  
Direction générale de l'offre de soins*



# ACCÈS À LA SANTÉ

## Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

Le numérique en santé doit apporter des réponses concrètes aux tensions d'accès à la santé dans les territoires.

D'abord en améliorant **l'accès à l'information sur l'offre de santé**, par spécialité et partout en France.

Le **développement de la télésanté** permettra aux acteurs de santé d'adapter la prise en charge aux profils des patients en garantissant la qualité des soins.

Le **déploiement du SAS et du SI SAMU** contribuera à maintenir l'accueil inconditionnel aux urgences.

10. Renforcer l'information des patients et des professionnels sur la santé et l'offre de santé dans les territoires
11. Développer l'usage de la télésanté dans un cadre régulé et éthique
12. Promouvoir et articuler entre elles les plateformes numériques professionnelles de régulation médicale et de prise en charge urgente
13. Diffuser largement l'application carte Vitale (ApCV)





ACCÈS À LA SANTÉ

## **ACTION 10** **Renforcer l'information des patients** **et des professionnels sur la santé** **et l'offre de santé dans les territoires**



### **Santé.fr (éditorial)**

Diffuser et rediffuser via Santé.fr une information fiable sur la santé, en lien avec les questions des personnes.



### **Santé.fr (offre de santé)**

Enrichir Santé.fr avec l'ensemble de l'offre de santé et y ouvrir un espace réservé aux professionnels.



### **Faciliter l'accès** **au médecin traitant**

Faciliter l'accès à médecin traitant pour les personnes qui en sont dépourvues, et retrouver plus facilement cette information pour les démarches numériques.



# ACTION 11

## Développer l'usage de la télésanté dans un cadre régulé et éthique

ACCÈS À LA SANTÉ



Télésanté en zones sous-denses

Développer la télésanté dans les zones sous-denses



Télésanté en appui aux parcours de santé prioritaires

Soutenir et évaluer la télésanté au services des parcours de santé prioritaires



Outils télésanté de confiance

Réguler les outils de télésanté pour les rendre davantage interopérables, sécurisés et éthiques



ACCÈS À LA SANTÉ

## **ACTION 12** **Promouvoir et articuler entre elles** **les plateformes numériques** **professionnelles de régulation médicale** **et de prise en charge urgente**



### **SAS**

Généraliser les Services d'Accès aux Soins, et systématiser l'accès des régulateurs aux agendas des professionnels du territoire.



### **SAMU**

Moderniser les outils numériques et les infrastructures téléphoniques au service des SAMU.



ACCÈS À LA SANTÉ

## ACTION 13 Diffuser largement l'application Carte Vitale (ApCV)



### Identitovigilance et INS

Renforcer l'identitovigilance autour de l'Identité Nationale de Santé (INS).



### Application carte Vitale (ApCV)

Diffuser massivement l'application carte Vitale pour sécuriser la connexion des personnes aux services numériques et permettre la bonne prise en charge de leurs frais de santé.



# TÉMOIGNAGE

**Arnaud Gibaru**  
*Infirmier libéral à Nouzonville (08)*



ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## RETOUR D'EXPÉRIENCE ARDENNAIS

### Cas concrets

#### Exemple 1 : Mme P

Mme P n'a plus de médecin traitant depuis 2 ans, n'a pas eu son dossier médical, 82 ans. Mme P n'a pas trouvé de nouveau médecin pouvant s'occuper d'elle.

Elle a peu de famille. Sa dernière ordonnance remonte à plus de 18 mois.

Elle était traitée par Eupressyl 1p30 mg.

Premier geste IDE : TA 22/10 à chaque bras mais n'en ressent plus les effets.

Cette personne est l'exemple même de l'abandon de soins qui aurait pu causer de graves conséquences.



ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## RETOUR D'EXPÉRIENCE ARDENNAIS

### Cas concrets

#### Exemple 2 : M G

Adam âgé de 14 ans souffre de deux épisodes de vomissements dans le mois avec hyperthermie modérée, le premier épisode n'a pas aboutit sur une consultation car le délai d'attente de MG a conduit à une disparition de la fièvre, 2 -ème épisode MG non disponible sous 4 jours on est vendredi soir , une TLL est demandée et conduit l'enfant vers le SAU qui sera opéré qq heures plus tard pour appendicite non compliquée.



ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## RETOUR D'EXPÉRIENCE ARDENNAIS

### Cas concrets

#### Exemple 3 : Mme N

Mme N est aidée par Subutex depuis quelques années, a arrêté la consommation de stupéfiants mais n'avait plus de médecin traitant pouvant continuer son traitement. Cette situation compliquait son parcours de soins en risquant clairement de voir sa consommation reprendre. Nous la voyions avant cela en entretien thérapeutique et cette possibilité de téléconsultation a permis de retrouver une certaine sérénité en évoquant même un début de baisse de dosage de la buprénorphine.



ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## RETOUR D'EXPÉRIENCE ARDENNAIS

### Un intérêt complémentaire

#### La synergie médecins/infirmiers

L'intérêt complémentaire de ces téléconsultations assistées et augmentées est également d'utiliser les compétences et/ou connaissances qu'elles soient théoriques et/ou pratiques.

Les IDEL connaissent leurs patients et leurs interactions familiales, amicales. Nous connaissons également leurs situations sociales et financières et cela permet d'adapter les propositions médicales à chaque personne.

Ces téléconsultations permettent donc bien une prise en charge holistique et personnalisée.

Nous apprenons également chaque jour grâce aux explications médicales et développons notre savoir

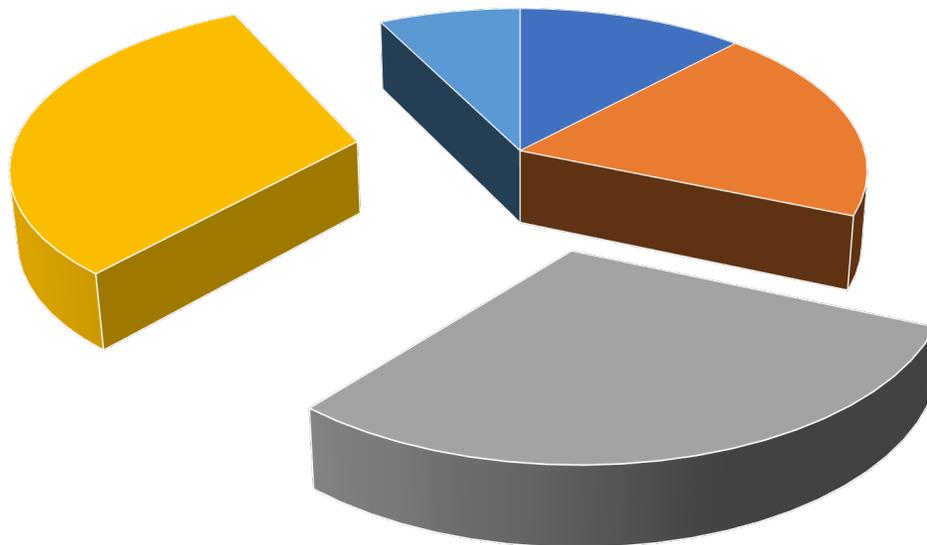


ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## QUELQUES CHIFFRES

Tranches d'âge des TLL



■ 0-15 ■ 16-30 ■ 31-50 ■ 51-80 ■ 81 et +

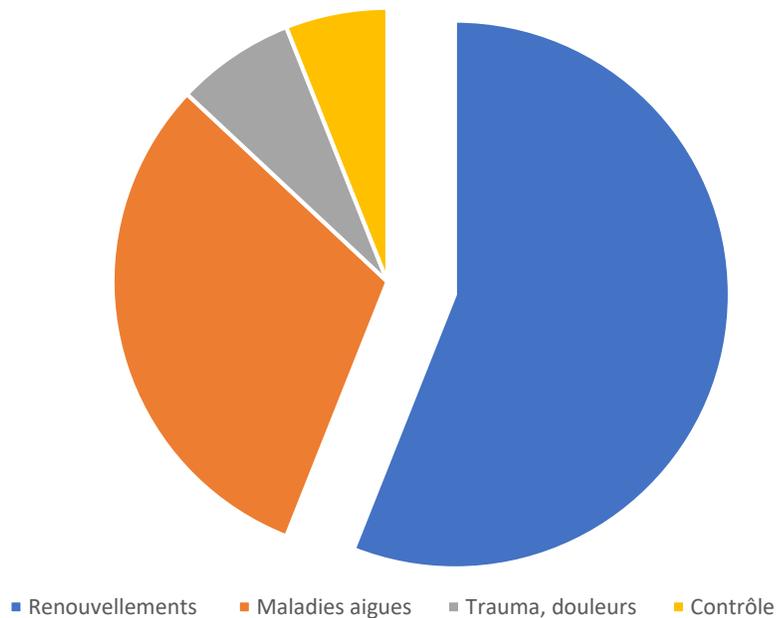


ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## QUELQUES CHIFFRES

Motifs des TLL



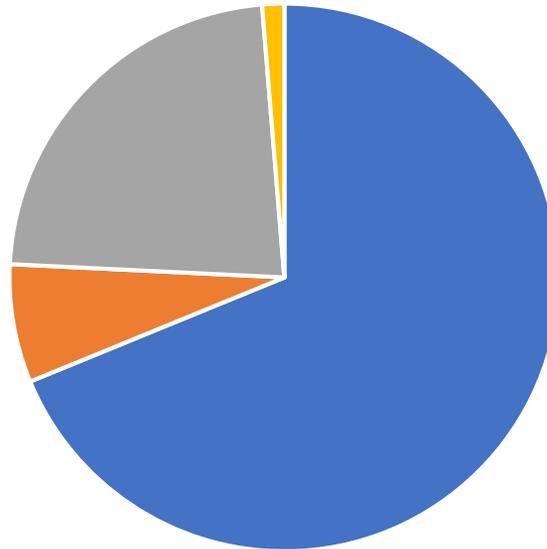


ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## QUELQUES CHIFFRES

Temps de travail sur une journée de 13h



■ Tournee ■ Cabinet ■ TLL ■ Pause

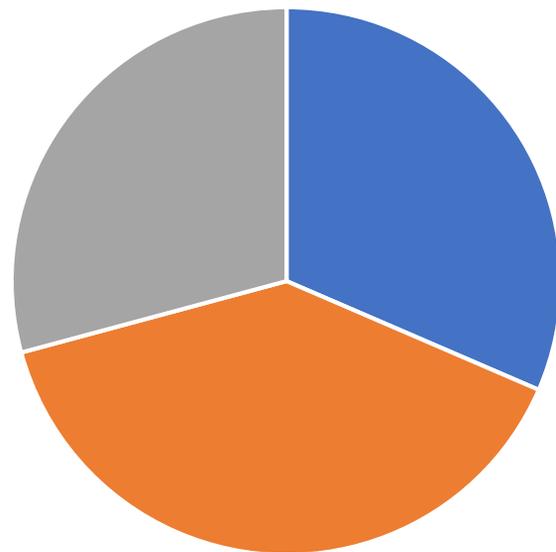


ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## QUELQUES CHIFFRES

CSP



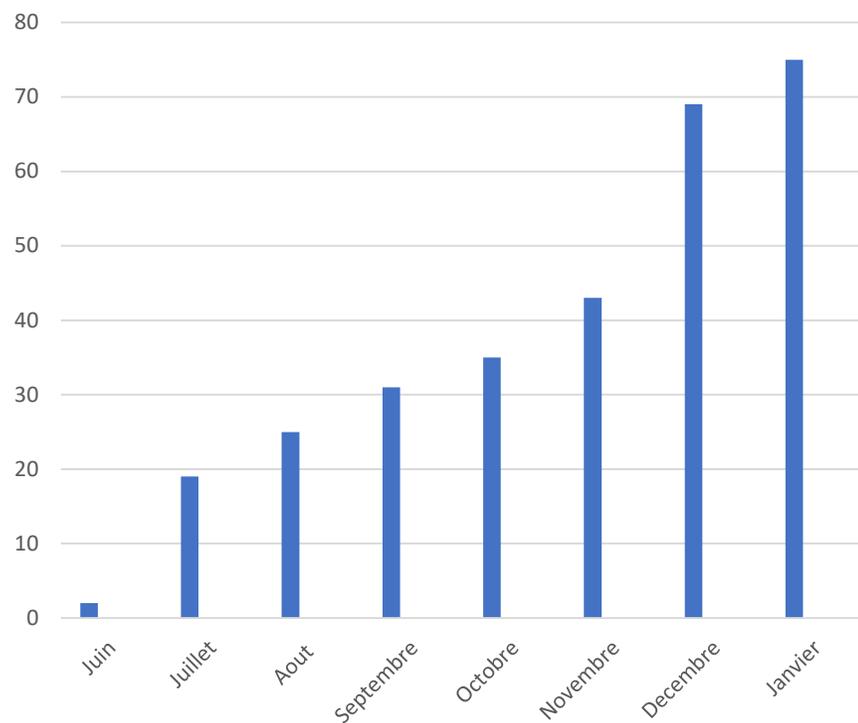
■ Actifs ■ Retraités ■ Autres



ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## ÉVOLUTION DU NOMBRE TLL TLD





ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent

## NOTRE RÉMUNÉRATION

### Temps moyens des TLL et étude des cotations actuelles

Après interrogations des serveurs utilisés par notre logiciel de téléconsultations la durée de la consultation médicale uniquement tient ses promesses avec une moyenne de 9 min et 50 s.

Il existe une variable supplémentaire qui est le temps passé par l'ide qui assiste le médecin, l'anamnèse comprenant les soins associés, la prévention, l'entretien dure entre 10 et 15 min.

La téléconsultation dans son ensemble dure donc bien 22 min en moyenne au cabinet pour l'IDEL contre 45 min à domicile.



## ACCÈS À LA SANTÉ

# Améliorer l'accès à la santé pour les personnes et les professionnels qui les orientent **NOTRE RÉMUNÉRATION**

- TARIF HORAIRE TLL 31,96 euros brut/h
- TARIF HORAIRE TLD 20 euros brut
- TARIF HORAIRE TOURNEE IDEL 45 A 50 euros brut/h





# TEMPS D'ÉCHANGES

## CADRE PROPICE

# Déployer un cadre propice pour le développement des usages et de l'innovation numériques en santé

**Raphaël Beaufret**, *Co-responsable du numérique en santé,  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

**Jean-Marc Chevilly**, *Directeur de projets  
Délégation ministérielle au numérique en santé*

**Hela Ghariani**, *Co-responsable du numérique en santé  
Délégation ministérielle au numérique en santé*



# CADRE PROPICE

## Déployer un cadre propice pour le développement des usages et de l'innovation numériques en santé

Nous devons collectivement **appuyer et réguler le développement du numérique en santé** pour s'assurer qu'il contribue à la continuité de notre système de santé. Pour cela, il faut **co-construire des règles claires**, ciblées et pragmatiques. Et mobiliser divers leviers pour s'assurer qu'elles sont effectivement respectées par tous les acteurs du secteur.

Face au contexte géopolitique international et la valeur intrinsèque des données de santé, la **vigilance cyber** doit être décuplée avec des moyens à la hauteur des enjeux.

14. Élaborer et mettre en œuvre un nouveau plan pluriannuel sur le renforcement massif de la cybersécurité pour tous les acteurs de santé et notamment les établissements sanitaires et médico-sociaux
15. Co-construire et appliquer des référentiels d'exigences définies par secteur
16. Créer observatoire de la maturité numérique en santé
17. Attirer des talents du numérique vers la santé
18. Développer la recherche en santé numérique et en particulier l'utilisation secondaire des données de santé





CADRE PROPICE

# ACTION 14 – CYBER

## Élaborer et mettre en œuvre un nouveau plan massif de la cybersécurité pour tous les acteurs de santé (1/2)



### Gouvernance

Mettre en place une gouvernance fonctionnelle de la cybersécurité en santé



### Sensibilisation

Poursuivre la sensibilisation de tous sur la cybersécurité et l'hygiène numérique.



### Ressources

Créer des recommandations de dimensionnement des ressources dans les différents types structures, avec des approches mutualisées



### Exercices

Régulariser les audits cyber et les exercices de crise dans les établissements, pour identifier les failles et se préparer



CADRE PROPICE

# ACTION 14 - CYBER

## Élaborer et mettre en œuvre un nouveau plan massif de la cybersécurité pour tous les acteurs de santé (2/2)



### Remédiation

Suite aux audits réalisés dans les établissements, investir dans la remédiation des points de faiblesse, notamment sur des équipes, services et briques techniques partagées



### Prérequis aux financements et certifications

Conditionner certains financements et certifications à l'atteinte de cibles de maturité sur la cybersécurité.



### Hébergement

Regagner pragmatiquement notre souveraineté sur l'hébergement des données de santé.



## **ACTION 15** **Co-construire et appliquer des référentiels d'exigences définies par secteur**

CADRE PROPICE



### **Co-construire les référentiels**

Pour chaque marché clé d'entreprises du numérique en santé, co-construire avec les acteurs un référentiel packagé rassemblant toutes les exigences (interopérabilité, sécurité, éthique)



### **Accompagner les entreprises du numérique en santé**

Accompagner d'une seule voix les entreprises du numérique en santé (ENS) dans leur conformité, avec des outils unifiés.



### **Faire respecter les référentiels**

Inciter au respect effectif des référentiels et sanctionner ceux qui se mettent durablement en marge



### **Sécur Numérique**

Poursuivre et élargir les actions de financement dédiés à accélérer l'adoption par les entreprises du numérique en santé des services socles et des référentiels sectoriels.



CADRE PROPICE

## **ACTION 16** **Créer un observatoire de la maturité numérique en santé**



### **Observatoire des acteurs et des entreprises de services du numérique**

Construire un observatoire unifié de la maturité de santé numérique pour accroître la transparence.



### **Benchmark européen**

Pousser à la création d'un site de comparaison entre pays européens sur le numérique en santé.



CADRE PROPICE

## **ACTION 17** **Attirer des talents du numérique vers la santé**



### **Cartographie des métiers et des besoins**

Cartographier les différents métiers du numérique en santé et les besoins.



### **Grilles salariales du numérique en santé**

Permettre aux établissements publics de recruter sur des référentiels de rémunération compétitifs et partagés.



### **Talents du numérique, vous aimez la santé**

Renforcer l'attractivité de la santé pour les talents du numérique.



CADRE PROPICE

# **ACTION 18**

## **Développer la recherche en santé numérique et en particulier l'utilisation secondaire des données de santé**



### **Stratégie pour l'utilisation secondaire des données**

Bâtir une feuille de route sur l'ouverture et la réutilisation secondaire des données de santé.



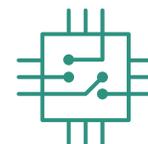
### **DonnéesDeSanté@UE**

Réussir le lancement du réseau européen d'entrepôts DonnéesDeSanté@UE.



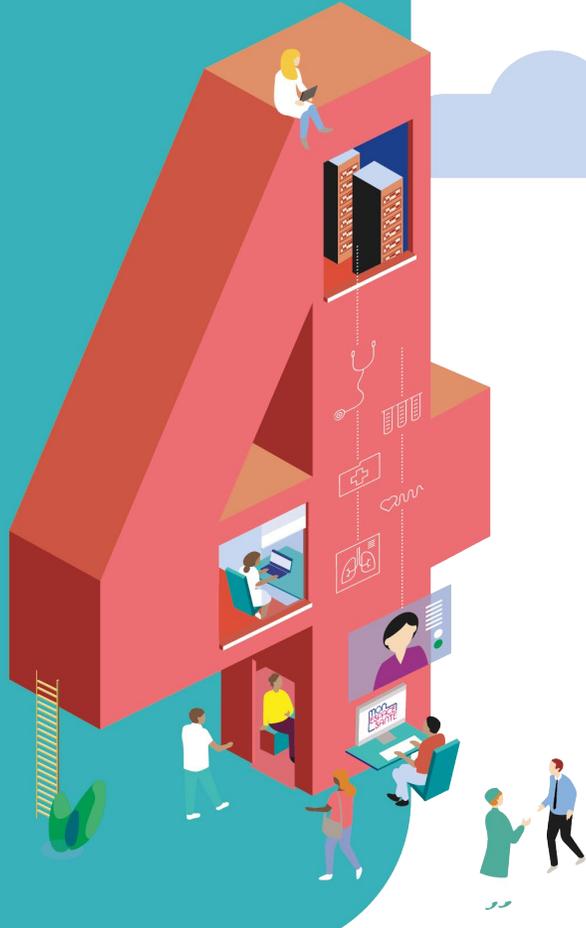
### **Entrepôts de données**

Développer un réseau d'entrepôts de données de santé, coordonnées par la plateforme des données de santé.



### **Recherche en santé numérique**

Faire émerger des technologies de rupture dans le numérique en santé.



# TÉMOIGNAGE

**Nadia Foubet**

*Directrice des Systèmes d'Information  
du GHT Cœur Grand Est*



CADRE PROPICE

# Déployer un cadre propice pour le développement des usages et de l'innovation numériques en santé

## LE GHT CŒUR GRAND EST

**8**  
établissements\*

**3 370**  
lits et places

**5 831**  
agents

**287 000**  
habitants sur le  
territoire

\* Seuls les sièges sociaux sont  
mentionnés sur cette carte





CADRE PROPICE

# Déployer un cadre propice pour le développement des usages et de l'innovation numériques en santé

## IMPACTS CYBERATTAQUE PROJETS 2023



# TEMPS D'ÉCHANGES



# CLÔTURE DE LA JOURNÉE

**Laurent Dal Mas**

*Directeur de la Qualité, de la Performance et de l'Innovation  
à l'Agence Régionale de Santé Grand Est*



**F**  **UILLE**  
**DE ROUTE**  
**DU NUMÉRIQUE**  
**EN SANTÉ**  
**2023-2027**